



Orientační test

ROZHODOVACÍCH SCHOPNOSTÍ

Rozhodnost je klíčovou dovedností vojenského leadera. V tomto testu zjistíte, jaké jsou vaše rozhodovací schopnosti.

Pokyny pro vyplnění

- Časový limit: 20 minut
- Test obsahuje 15 situací vycházejících z běžného života. U každé situace vyberte JEDNU odpověď, která nejlépe vystihuje vaše pravděpodobné jednání.
- Odpovídejte upřímně – nejde o test znalostí, ale o váš přirozený přístup k řešení situací.

1. Při sportovním turnaji se zraní váš spoluhráč. Jste kapitán týmu. Co uděláte?

- a) Okamžitě zavolám zdravotníka a přeruším hru.
- b) Vystřídám ho náhradníkem a dohraji zápas.
- c) Nechám ho odpočinout a pokračujeme v oslabení.
- d) Ukončím turnaj pro celý tým.

2. Ve třídě vypukne hádka mezi dvěma spolužáky během skupinové práce. Jste vedoucí skupiny. Jak zareagujete?

- a) Vyslechnu obě strany a pomohu najít řešení.
- b) Rozdělím je do různých skupin.
- c) Ignoruji konflikt a soustředím se na práci.
- d) Požádám učitele o pomoc.

3. Při školní akci přestane fungovat důležité vybavení. Co uděláte?

- a) Počkám na technika.
- b) Pokračuji bez něj.
- c) Zruším prezentaci.
- d) Improvizuji s tím, co je k dispozici.

4. Zjistíte, že někdo porušuje bezpečnostní pravidla v tělocvičně. Jak se zachováte?

- a) Upozorním dotyčného a navrhnou bezpečnější způsob.
- b) Okamžitě to nahlásím učiteli.
- c) Budu to ignorovat.
- d) Proberu to s ostatními spolužáky.

5. Při skupinovém projektu někdo nesplní svůj úkol. Termín odevzdání je zítra. Co uděláte?

- a) Požádám o prodloužení termínu.
- b) Odevzdám projekt neúplný.
- c) Dokončím jeho část sám.
- d) Rozdělím práci mezi ostatní členy.

6. Organizujete školní akci s omezeným rozpočtem. Co je prioritou?

- a) Méně aktivit, ale kvalitních.

- b) Kombinace levnějších a dražších aktivit.
- c) Co nejvíc aktivit.
- d) Zaměření na jednu hlavní aktivitu.

7. Máte protichůdné informace o termínu důležité zkoušky. Jak postupujete?

- a) Ověřím si to u více zdrojů.
- b) Věřím nejnovější informaci.
- c) Připravím se na horší variantu.
- d) Připravím se na oba termíny.

8. Vybíráte nové vybavení pro sportovní tým. Co je nejdůležitější?

- a) Možnost využití pro více sportů.
- b) Kvalita a výdrž.
- c) Snadná údržba.
- d) Cena.

9. Máte na výběr mezi osvědčenou a novou metodou učení. Co zvolíte?

- a) Kombinuji obě metody.
- b) Držím se osvědčené metody.
- c) Zeptám se, co používají ostatní.
- d) Vyzkouším novou metodu.

10. Máte na starosti organizaci zájmového klubu. Chcete zavést nějaké změny. Jak to uděláte?

- a) Vyzkouším změny v malé skupině.
- b) Změním vše najednou.
- c) Nechám hlasovat o změnách.
- d) Měním věci postupně.

11. Během výletu, který organizujete se změnilo počasí a původní plán nejde uskutečnit. Co uděláte?

- a) Rychle vymyslím náhradní program.
- b) Počkám na pokyny hlavního koordinátora.
- c) Poradím se s ostatními o možnostech.
- d) Držím se co nejvíc původního plánu.

12. Musíte se rychle rozhodnout, ale nemáte dost informací. Jak zareagujete?

- a) Poradím se s kamarády.
- b) Rozhodnu se podle toho, co vím.
- c) Počkám na více informací.
- d) Připravím si více možností.

13. Zjistíte, že kamarád dělá něco nebezpečného. Co uděláte?

- a) Přestanu se s ním bavit.
- b) Řeknu to vyšší autoritě.
- c) Promluvím si s ním o tom.
- d) Dám mu šanci to napravit.

14. Během důležité akce několik věcí selže najednou. Co je priorita?

- a) Udržet základní průběh akce.

- b) Postarat se o bezpecnost lidi.
- c) Zachranit vybaveni.
- d) Zajistit komunikaci se vsemi.

15. Dostanete pokyn, který se vám zdá nesprávný. Jak se zachováte?

- a) Najdu kompromis.
- b) Navrhnu jiné řešení.
- c) Požádám o vysvětlení.
- d) Udělám, co se mi řeklo.

Vyhodnocení

Kategorie	Položka	a)	b)	c)	d)	Součet kategorie
Rychlé rozhodování	1.	2	4	3	1	____/20
	2.	4	3	1	2	
	3.	1	3	2	4	
	4.	4	3	1	2	
	5.	2	1	3	4	
Strategické plánování	6.	4	3	1	2	____/20
	7.	3	1	2	4	
	8.	3	4	2	1	
	9.	4	3	1	2	
Krizové situace	11.	4	2	3	1	____/20
	12.	2	4	1	3	
	13.	1	3	4	2	
	14.	2	4	1	3	
	15.	2	4	3	1	

Celkový součet bodů: ____ /60

Dosažená úroveň:

- Začátečník (15-30 bodů)
- Pokročilý (31-45 bodů)
- Expert (46-60 bodů)

Interpretace výsledků testu rozhodovacích schopností

Hodnocení jednotlivých kategorií

- **Rychlé rozhodování (položky 1-5)**

Tato kategorie hodnotí vaši schopnost činit rychlá a efektivní rozhodnutí pod tlakem, což je klíčová dovednost každého vojenského důstojníka. V armádě se často setkáte se situacemi, kdy nebude čas na dlouhé analyzování a budete muset jednat rychle a rozhodně.

5-10 bodů: Vaše schopnost rychlého rozhodování je zatím na základní úrovni. To je přirozené, protože s krizovými situacemi nemáte mnoho zkušeností. Pro budoucí vojenskou kariéru je důležité tuto dovednost rozvíjet. Začněte s týmovými sporty nebo aktivitami, kde musíte reagovat

pod tlakem. Vaše současná úroveň naznačuje, že byste se měl/a zaměřit na obory, kde je více času na rozhodování, například logistika nebo technická podpora.

11-15 bodů: Dosahujete solidní úrovně v rychlém rozhodování. Dokážete se většinou správně rozhodnout i pod tlakem, což je dobrý základ pro vojenskou kariéru. Vaše schopnosti naznačují potenciál pro velení menším jednotkám. Pro další rozvoj se zaměřte na aktivity, které simulují stresové situace. Zvažte studijní obory zaměřené na přímé velení jednotkám nebo specializované vojenské role.

16-20 bodů: Vykazujete vynikající schopnost rychlého rozhodování. Takové výsledky naznačují přirozený talent pro velitelské pozice. Dokážete efektivně reagovat pod tlakem a pravděpodobně máte i dobré vůdčí schopnosti. Pro vojenskou kariéru máte výborné předpoklady. Zvažte náročnější specializace jako průzkumné nebo výsadkové jednotky.

• **Strategické plánování (položky 6-10)**

Tato kategorie hodnotí vaši schopnost dlouhodobého plánování a strategického myšlení. V roli důstojníka budete často plánovat operace, výcvik nebo logistické zajištění jednotky.

5-10 bodů: Vaše strategické myšlení je zatím v počáteční fázi rozvoje. Pro vojenskou kariéru bude potřeba tuto dovednost významně posílit. Začněte s aktivitami rozvíjejícími strategické myšlení – šachy, strategické hry, plánování projektů. V současnosti by pro vás byly vhodnější technické nebo podpůrné role v armádě.

11-15 bodů: Prokazujete dobrou úroveň strategického myšlení. Dokážete plánovat dopředu a zvažovat různé možnosti. To je cenný základ pro důstojnickou kariéru. Vaše schopnosti jsou vhodné pro velení na úrovni čety nebo pro štábní práci. Zaměřte se na rozvoj analytického myšlení a práci s informacemi.

16-20 bodů: Vaše strategické myšlení je na vynikající úrovni. Dokážete vidět souvislosti a plánovat komplexní operace. Máte výborné předpoklady pro vyšší velitelské funkce nebo štábní pozice. Zvažte studijní programy zaměřené na vojenskou strategii nebo operační velení.

• **Krizové situace (položky 11-15)**

Tato kategorie hodnotí vaši schopnost zvládat neočekávané situace a působit v nejistém prostředí. Vojenský důstojník musí být připraven na různé krizové scénáře a dokázat v nich efektivně jednat.

5-10 bodů: Vaše schopnost zvládat krizové situace vyžaduje další rozvoj. Je to přirozené, protože s krizovými situacemi nemáte zatím mnoho zkušeností. Pro vojenskou kariéru je důležité posílit psychickou odolnost. Začněte s aktivitami, které vás dostávají mimo komfortní zónu. Vhodné jsou outdoorové sporty nebo zátěžové týmové aktivity.

11-15 bodů: V krizových situacích se dokážete dobře orientovat. Máte předpoklady pro zvládnutí náročných situací, což je v armádě klíčové. Vaše úroveň naznačuje potenciál pro službu v náročnějších podmínkách. Zaměřte se na rozvoj krizové komunikace a vedení týmu v zátěžových situacích.

16-20 bodů: Prokazujete vynikající schopnost zvládat krizové situace. Takové výsledky předurčují k náročným vojenským specializacím. Dokážete zachovat klid a efektivně jednat i ve vypjatých situacích. Zvažte specializace u speciálních jednotek a těch, které často řeší náročné a krizové situace.

Celkové hodnocení a doporučení pro vojenskou kariéru

15-30 bodů: Začátečnická úroveň

Vaše současné rozhodovací schopnosti poskytují základní předpoklady pro vojenskou kariéru. Pro úspěšné studium na vojenské vysoké škole se zaměřte na systematický rozvoj všech tří hodnocených oblastí. Doporučujeme začít postupně a využívat mentoringu, k čemuž vám vysoká vojenská škola poskytne potřebný prostor. Vhodné jsou technické nebo logistické specializace.

31-45 bodů: Pokročilá úroveň

Vykazujete dobré předpoklady pro studium na vojenské vysoké škole. Vaše rozhodovací schopnosti jsou na úrovni vhodné pro budoucího důstojníka. Můžete směřovat k velitelským pozicím na úrovni čety nebo roty. Zvažte obory zaměřené na přímé velení jednotkám nebo specializované vojenské role.

46-60 bodů: Expertní úroveň

Vaše rozhodovací schopnosti jsou na vynikající úrovni. Máte velmi dobré předpoklady pro náročné studium na vojenské vysoké škole. Vaše výsledky naznačují potenciál pro vyšší velitelské funkce nebo náročné specializace. Můžete směřovat k nejnáročnějším vojenským oborům se speciálním zaměřením či ke speciálním jednotkám.